الخطة الاستراتيجية لكلية تكنولوجيا المعلومات

٢٠٢٣-٢٠٢٦

المحتويات

الواجهة..... ١

جدول المحتويات..... ٢

أعضاء اللجنة ٣

كلمة العميد..... ٤

التقييم الذاتي للكلية وفق نموذج سوات (SWOT)..... ٥

الرسالة والرؤية والقيم..... ٧

الأهداف العامة..... ٨

الأهداف العملية..... ٨

خطط العمل ومؤشرات الأداء الأساسية..... ١١

أعضاء لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية

ا.د منار يونس كشموله/عميد الكلية.....رئيسا.

ا.م.د علي عثمان الجنابي/معاون العميد للشؤون العلمية.....عضوا.

م.د ميسر الدلي حمد/معاون العميد للشؤون الإدارية.....عضوا.

م.د أزهر عبد العزيز صباح/رئيس قسم البرمجيات.....عضوا.

م.د محمود فوزي/رئيس قسم شبكات الحاسوب والانترنيت.....عضوا.

د. حذيفة لؤي محمدامين/مسؤول شعبة ضمان الجودة.....عضوا ومقررا.

المقدمة

تمكنت كلية تكنولوجيا المعلومات الفتية التأسيس في السنوات الأربع الأخيرة من عمرها أن تجد لها موطئ قدم ثابتاً في التميز والتطور العلمي على مستوى التعليم الجامعي بشكل عام وذلك باتباع سياسة تعليمية تعتمد الرصانة العلمية لخريجيها والتي تلبي حاجة المجتمع المحلي لمدينة الموصل والمجتمع العراقي سبيلاً للتطور، ووفرت سبل النجاح لتحقيق هذا الهدف بما يتوفر لديها من امكانيات.

وضعت الكلية هذا العام خطة استراتيجية للسنوات الخمس القادمة بناءً على توجيه وزارة التعليم العالي والبحث العلمي هدفها الانطلاق نحو المزيد من التألق العلمي والإداري والمجتمعي وذلك من خلال دراسة نقاط القوة التي امتازت بها الكلية سابقاً والتأكيد والاصرار على تطويرها آخذين بنظر الاعتبار استغلال الفرص المتاحة التي برزت في وقت قصير نتيجة لسياسة الكلية الايجابية في التعليم العالي من خلال نظرة المجتمع الايجابية لها وخاصة المثقفين واساتذة الجامعات والمهتمين برصانة التعليم الجامعي من المواطنين، وتهيئة كل ما هو حديث لخدمة المجتمع، مراعين بحذر وحرص وبدراسة متأنية كل المعوقات والتهديدات التي من الممكن ان تقف عائقاً بوجه ايجابيات هذه الخطة.

ومن الله التوفيق

التقييم الذاتي للكلية وفقاً لنموذج SWOT

1.نقاط القوة Strengths:

١. تمثل كلية تكنولوجيا المعلومات الكلية الوحيدة في محافظة نينوى بقسميها الشبكات والبرمجيات.
٢. وجود مختبرات علمية جيدة ومجهزة بأحدث الأجهزة.
٣. تنوع اختصاصات السادة التدريسيين في الكلية حيث تشمل على اختصاصات هندسية وبرمجية وانسانية.
٤. نقل وتعين الكفاءات العلمية من حملة الشهادات العليا وبدعم مباشر من الوزارة.

2. نقاط الضعف Weaknesses:

١. محدودية مساحة الكلية كونها مشتركة مع كلية التمريض في نفس البناية.
٢. مع ازدياد اعداد الطلبة، الأقسام بحاجة لمختبرات أكثر.
٣. ضعف المستوى العلمي لأغلب الطلبة كون قبول الطلبة في الكلية من أصحاب المعدلات الدنيا.
٤. ضعف مكتبة الكلية وافتقارها للكتب والمصادر العلمية التي يحتاجها طلبة المراحل المنتهية والتدريسيين لإجراء البحوث فضلا عن غياب الجانب التقني في عمل المكتبة، نظراً لغياب كادر مختص في علوم المكتبات.
٥. قلة الفرص التدريبية المتقدمة لتطوير المهارات لدى الكادر الاولي للكلية.
٦. عدم وجود غرف خاصة للتدريسيين.
٧. عدم وجود كوادر خدمية.
٨. قلة الفعاليات المقدمة في خدمة المجتمع.
٩. افتقار الكلية للدراسة المسائية.
١٠. ضعف جودة خدمة الانترنيت في الكلية.

3. الفرص Opportunities:

١. حاجة المجتمع الى الخدمات البرمجية والمكاتب الاستشارية مما يزيد من اقبال الناس على تلك الخدمات التي تقدمها الكلية والذي يعزز من سمعة الكلية ودورها في خدمة المجتمع.
٢. استثمار الاتفاقيات الثنائية التي تم توقيعها مع بعض الجامعات الحكومية وبالأخص فيما يتعلق بإجراء الأبحاث المشتركة وتدريب الطلبة والكوادر.
٣. تتيح الدراسة في اغلب الأقسام الفرص للخريج للعمل في القطاعين الحكومي والأهلي.
٤. فتح مراكز تدريبية متخصصة في علوم الحاسوب.
٥. تشجيع الطلبة على البحث العلمي من خلال إقامة المؤتمرات العلمية الخاصة ببحوث التخرج ومنح المتفوقين جوائز مادية ومعنوية.
٦. مشاركة كوادر الكلية في الدورات التدريبية المتخصصة والتي تقام على مستوى الجامعة.

٧. استحداث اقسام علمية جديدة تلبي حاجة المجتمع والسوق مما يزيد من اقبال الطلبة على الكلية.

4. التهديدات Threats:

١. وجود كليات حكومية واهلية في الرقعة الجغرافية للكلية والتي تضم اغلب الاختصاصات الموجودة في كليتنا.
٢. صعف في تعيين خريجي الكلية إضافة الى فقرفي وجود التوظيف الحكومي نهائيا مما يهدد مستقبل الطلبة ورغبة الطلبة في الانضمام للكلية مستقبلاً.
٣. ضعف خدمات الانترنت في عموم البلد.
٤. قيام بعض الكليات الاهلية بتخفيض أجور الدراسة بشكل غير مدروس يؤدي لعزوف الطلبة عن الالتحاق بالكلية

الرسالة:

تقديم تعليم أكاديمي ذو جودة عالية للطلبة خدمة للمجتمع وكذلك الربط بين جودة التعلم والبحث العلمي والتدريب.

الرؤية:

أن تكون كلية تكنولوجيا المعلومات إحدى أهم الكليات الحكومية في العراق والمنطقة.

القيم:

- ✓ **الرصانة العلمية: إعداد الطالب إعداداً علمياً بتقديم تعليم رصين من قبل كوادر علمية متميزة.**
- ✓ **الاتقان والجودة: الاتقان في العمل واتباع معايير الجودة.**
- ✓ **الالتزام: الالتزام بالأعراف الجامعية الأصيلة.**

الأهداف العامة للكلية:

١. إعداد خريجين لسوق العمل.
٢. تشجيع البحث العلمي.
٣. التحول الى الدولية.
٤. ترسيخ التعليم الالكتروني والتحول نحو الإدارة الالكترونية.
٥. تطوير الكلية وتوسيع اختصاصاتها باستحداث اقسام تلبي حاجة السوق.

الأهداف العملية:

١. الحصول على الاعتماد البرامجي وفقاً لدليل (معايير الاعتماد البرامجي لمؤسسات التعليم العالي في العراق).
٢. اعتماد مصادر تمويل ثانوية كالاستفادة من برامج التعليم المستمر والمكاتب الاستشارية.
٣. تطوير الموقع الالكتروني للكلية وتحويله من موقع جامد (static) الى فعّال (dynamic).
٤. تشجيع نشر البحوث في مستوعبات سكوبس وكلارفيت مع تعضيد بحوث التدريسيين.
٥. إصدار مجلة علمية محكّمة باسم الكلية.
٦. تطوير مكتبة الكلية ورفدها بالمراجع العلمية مع تطوير نظام الإدارة المكتبية وتحويله الى الرقمي، وربطها بالمكتبات العالمية من خلال عقد بروتوكولات واتفاقات واشتراكات مع تلك المؤسسات والجامعات.
٧. عقد اتفاقيات ومذكرات تفاهم مع كليات ومؤسسات تعليمية مرموقة وتفعيلها عملياً من خلال الابتعاث وتبادل الزيارات وإقامة المؤتمرات والنشاطات العلمية المشتركة.

خطط العمل ومؤشرات الأداء الأساسية

الهدف	المخرجات المطلوبة	مؤشرات القياس	مسؤولية التنفيذ	التوقيت الزمني
الحصول على الاعتماد البرامجي	الحصـــول علـــى اعتمـــاد ال ABET	✓ تحقيق جميع المعايير المطلوبة للحصول على الاعتراف من قبل منظمة الاعتماد للهندسة والتكنولوجيا ABET	- شعبة ضمان الجودة - الأقسام العلمية - المعاون العلمي - المعاون الاداري	٢٠٢٥-٢٠٢٦
تطور الكلية وتقدم تصنيفها عالمياً.	الدخول في تصنيفات عالمية جديدة للجامعات والحصول على مراكز متقدمة.	✓ الدخول في تصانيف جديدة. ✓ الحصول على عضويات في مؤسسات دولية تهتم بالجامعات والبحث العلمي.	شعبة ضمان الجودة	٢٠٢٥-٢٠٢٦
ترسيخ التعليم الالكتروني	تطـــوير تقنيـــات التعلـــيم الالكتروني والارتقاء بجودته	✓ عدد ونوعية المحاضرات المرفوعة ✓ تطوير الموقع الالكتروني للكلية وتحويله من موقع جامد (static) الى فعّال (dynamic).	- وحدة الاعلام - الأقسام العلمية للكلية - شعبة ضمان الجودة	٢٠٢٤-٢٠٢٥

التحول نحو الإدارة الالكترونية.	اعتماد نظام إداري الكتروني محكم ومتطور.	- نظام معلومات الطلبة SIS	- شعبة التسجيل - وحدة تكنولوجيا المعلومات - الشعبة الإدارية - الحسابات	٢٠٢٥-٢٠٢٦
تطوير مكتبة الكلية	وجود مكتبة متطورة تعمل وفق نظام مكتبي متطور.	- وجود كتب ومصادر علمية حديثة - وجود مكتبة الكترونية على موقع الكلية - نظام إدارة الكترونية للمكتبة - ربط المكتبة بالمكتبات الدولية	- المكتبة - المعاون العلمي	٢٠٢٥-٢٠٢٦
اعداد طلبة متميزين في مجالات تخصصهم قياديين ومنتجين في مجتمعاتهم	تأهيل الطلبة وإعدادهم لسوق العمل	استحداث وحدة لتدريب الطلبة وتأهيل وتوظيف الخريجين من خلال إقامة البرامج والدورات والورش التدريبية وتنظيم معارض الوظائف والتنسيق مع أرباب العمل والجهات المستفيدة.	- استحداث وحدة خاصة - شعبة التعليم المستمر	٢٠٢٤-٢٠٢٥
تشجيع البحث العلمي	التوسع بالأبحاث العلمية التي تجرى باسم الكلية والتأكيد على قيمة البحث العلمي	- هيكلة شعبة الشؤون العلمية وتخصيص موظف وتدريسي متفرغ لإدارتها - اصدار مجلة علمية محكمة - إقامة مؤتمرات ومنتديات علمية - تشجيع نشر البحوث في مستوعبات سكوبس وكلارفيت - تعضيد بحوث التدريسيين. - تفعيل برنامج للابتعاث والزيارات	- مجلس الكلية - المعاون العلمي - الشؤون العلمية	٢٠٢٤-٢٠٢٥

مصادر تمويل جديدة	إيجاد مصادر تمويل	- استحداث مكاتب استشارية - تفعيل برامج التعليم المستمر	- مجلس الكلية - شعبة التعليم المستمر - الأقسام العلمية	٢٠٢٤-٢٠٢٥
دراسات عليا	تخريج طلبة من حملة الشهادات العليا	- استحداث دراسات عليا في الكلية	- مجلس الكلية - المعاون العلمي	٢٠٢٥-٢٠٢٦
اقسام علمية	استحداث اقسام علمية جديدة	- قسم الامن السيبراني - قسم الأدلة الجنائية	- مجلس الكلية - المعاون العلمي	٢٠٢٥-٢٠٢٦